



ENSEMBLE, TOUS ACTEURS, POUR UN CHANGEMENT SOCIAL

**PROJET DE DÉLÉGATION
PYRÉNÉES-GASCOGNE**

2019-2023



**ENSEMBLE,
CONSTRUIRE
UN MONDE JUSTE
ET FRATERNEL**

Vous avez entre les mains le projet de la délégation Pyrénées-Gascogne pour les cinq années qui viennent, de 2019 à 2023. Il s'inscrit dans le cadre des actions fixées par le projet associatif et national du Secours Catholique Caritas France.

Notre projet de délégation est l'aboutissement de la consultation des équipes de bénévoles, des personnes rencontrées et des animateurs de terrain concernant leurs connaissances des réalités et des enjeux pour nos deux départements, des actions mises en place, celles à initier ou à développer et leurs évolutions.

Ainsi, 4 priorités ont été retenues :

- ⇒ L'accompagnement fraternel
- ⇒ L'entraide et l'action collective
- ⇒ Le plaidoyer
- ⇒ Le changement social local

Des priorités qui vont se faire écho et interagir afin de lutter contre les causes de pauvreté, d'inégalité et d'exclusion pour servir notre ambition de changer la société.

Les nombreux allers-retours entre le Conseil d'Animation et les équipes lors de la phase d'élaboration, qui nous ont habitués aux échanges d'idées et d'expériences, devraient faciliter l'appropriation de ce projet par tous.

Une nouvelle dynamique doit se construire autour de ces 4 priorités, associant tous les acteurs, nous obligeant à nous dégager de nos habitudes, pour construire ensemble un monde juste et fraternel. Il nous appartient de revisiter nos modes d'action et d'aller à la rencontre.

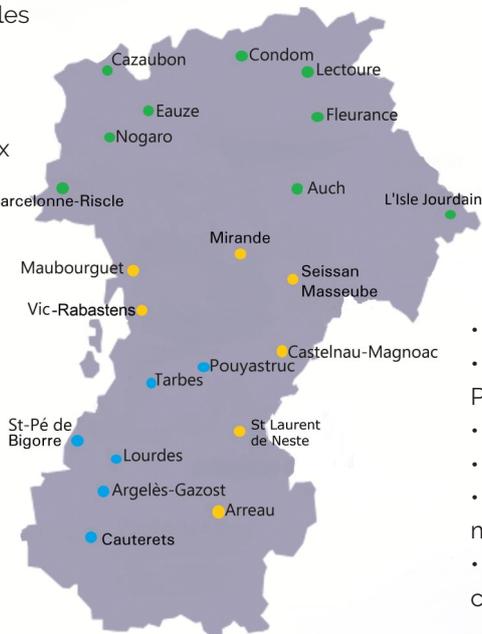
Si nous croyons qu'ensemble nous pouvons être tous acteurs pour un changement social, nous avons à nous emparer de ce projet, à le promouvoir autour de nous, à donner envie de s'y associer, enfin à le faire vivre.

Méditons cette phrase de Gandhi : « vous devez être le changement que vous voulez voir dans ce monde »

Alain PEYRONNEAU

LA CARTE D'IDENTITÉ DE PYRENEES GASCOGNE :

- 2 départements (Gers et Hautes-Pyrénées)
- 3 000 personnes ou situations rencontrées
- près de 300 bénévoles
- 22 équipes locales (dont 13 Boutiques Solidaires)
- 5 groupes conviviaux ou d'action collective
- 3 territoires d'animation
- 6 salariés (dont 3 animateurs)
- Budget 2018 : 546 106 €
- 2 250 donateurs



QUELQUES DONNEES DU TERRITOIRE :

- 435 000 habitants sur le territoire de la délégation
- Le taux de chômage s'élève à 10,5 % dans les Hautes-Pyrénées, 7,5 % dans le Gers.
- 6 % de la population est bénéficiaire de la CMU.
- 16 500 familles monoparentales.
- 7 700 allocataires du RSA, 4 700 bénéficiaires, principalement les femmes.
- Richesses culturelles, réseaux de solidarités, tissus associatifs.

NOTRE VISION DE SOCIÉTÉ

- ▶ *Nous, acteurs du Secours Catholique-Caritas France proclamons l'urgence de bâtir avec tous une fraternité universelle.*
- ▶ *Nous croyons que le développement de nos sociétés en France et dans le monde se mesure à la place qu'elles donnent en toute justice aux personnes les plus fragiles.*
- ▶ *Nous voulons favoriser la reconnaissance des savoirs de chacun et l'accès de tous aux savoirs.*
- ▶ *Nous croyons que les familles, cellules de base de la société, contribuent par leur rôle éducatif au développement de la société toute entière.*
- ▶ *Nous voulons construire une Europe et un monde solidaires assurant à chacun le respect des droits fondamentaux attachés à la dignité de la personne humaine.*
- ▶ *Nous voulons soutenir des processus démocratiques où chaque personne et les organisations de la société civile participent au bien commun.*
- ▶ *Nous voulons une économie assurant une répartition équitable des richesses et un travail digne pour tous, et voulons favoriser les initiatives de coopération et de partage.*
- ▶ *Nous voulons promouvoir une société qui s'engage sur des changements de styles de vie, de production et de consommation pour un monde durable et solidaire. Nous voulons contribuer à bâtir un monde juste et fraternel, s'enrichissant des différences de culture et des cheminements spirituels de chacun.*

NOTRE MISSION

- ▶ *Appeler toute personne à s'engager pour vivre la rencontre, l'entraide et la joie de la fraternité.*
- ▶ *Renforcer les capacités de tous à agir pour que chacun accède à des conditions de vie dignes.*
- ▶ *Lutter contre les causes de pauvreté, d'inégalité et d'exclusion et proposer des alternatives, au service du bien commun.*

PRINCIPES D'ACTION POUR GUIDER NOTRE ACTION

- ▶ *Agir avec les personnes qui vivent la pauvreté.*
- ▶ *Porter attention à la dimension spirituelle de chacun.*
- ▶ *Prendre le temps de la relation et inscrire nos actions dans la durée.*
- ▶ *Agir en partenariat et en réseaux, localement et globalement.*

NOTRE PROJET EN PYRÉNÉES GASCOGNE



PRIORITÉ N°1 L'ACCOMPAGNEMENT FRATERNEL

Accompagner, c'est faire un bout de chemin avec une personne, favoriser une confiance partagée et réciproque dans la durée pour qu'elle reprenne confiance en elle, retrouve sa dignité, soit en capacité de faire ses propres choix, d'être actrice de sa vie.

PISTES D'ACTIONS

1. L'accompagnement fraternel est une fin en soi : au-delà des chiffres ou d'objectifs quantitatifs, la qualité de la rencontre et de la relation entre les acteurs est au cœur du quotidien de la vie d'équipe, et est le critère premier d'évaluation de l'action.
2. L'accompagnement fraternel n'est pas une activité à part : tous les acteurs engagés dans la rencontre sont appelés à

« (...) écouter "est plus qu'entendre". C'est une écoute réciproque dans laquelle chacun a quelque chose à apprendre. »

Pape François

« La charité ne consiste pas à donner ce qu'on a mais à donner ce qu'on est, c'est-à-dire toute son attention, son temps, sa patience, afin de mettre debout celui qu'on aide en le faisant artisan de son propre développement »
Mgr André LACRAMPE

contribuer par l'écoute, l'accueil, l'attitude fraternelle, l'orientation, le soutien ponctuel à des démarches d'accompagnement. Du premier accueil aux démarches spécialisées, chacun doit prendre sa part de ces démarches pour que les personnes qui viennent à nous se sentent pleinement à l'aise et reconnues.

3. L'accompagnement fraternel est une posture et un état d'esprit : les aides matérielles, si nécessaire, sont destinées à un accompagnement de qualité. L'aide alimentaire et l'aide financière ont un sens quand elles sont accompagnées. Cela implique pour l'accompagnateur d'accueillir sans juger, de croire que l'autre a quelque chose à lui apporter, de reconnaître la personne comme elle est et de cultiver un savoir-être relationnel.

4. L'accompagnement fraternel n'est pas une action anodine : parce qu'elle engage personnellement ceux qui la vivent, la démarche d'accompagnement fraternel nécessite la mise en place d'espaces de soutien, de partage, de formation, de relecture des changements vécus par les personnes. C'est par ces moyens que nous permettrons aux acteurs de bien vivre leur engagement et de renforcer leurs capacités.

5. L'accompagnement fraternel est enfin une attention à la dimension spirituelle de chacun, qui n'est pas forcément religieuse, mais qui fait appel à l'intériorité. C'est une invitation à cheminer ensemble pour que chacun nous puissions donner du sens à nos vies.

PRIORITÉ N°2 L'ENTRAIDE ET L'ACTION COLLECTIVE

Nous sommes plus forts et notre action solidaire a plus de sens lorsque nous agissons avec les personnes ayant l'expérience de la précarité : renforcer le pouvoir d'agir des personnes et des groupes, c'est aller vers elles et les soutenir pour qu'elles prennent place et parole au sein de notre organisation.

PISTES D'ACTIONS

1. Nous voulons développer de vraies relations d'échanges et de solidarité. Cela implique de savoir laisser l'initiative et la prise de responsabilités. Pour cela, des actions de lutte contre la solitude et l'isolement sont développées (équipes "hors les murs", sorties, voyages, lieux conviviaux...) et des groupes conviviaux se forment dans les territoires.

2. Nous voulons développer des actions collectives, où des personnes avec les mêmes aspirations et des intérêts communs s'organisent ensemble pour construire un projet, dépasser une difficulté commune, améliorer la vie. L'action collective permet l'expression de chacun dans le groupe et redonne du pouvoir d'agir aux participants.

« Tout groupe humain prend sa richesse dans la communication, l'entraide et la solidarité visant à un but commun : l'épanouissement de chacun dans le respect des différences. »

Françoise Dolto

3. Nous voulons développer l'entraide, c'est-à-dire favoriser le partage et l'échange d'expériences entre les différents acteurs à tous les niveaux de notre organisation pour permettre l'expression des points de vue et de l'analyse de tous et particulièrement des "experts du vécu" dans nos réflexions. Pour cela, nous faisons participer tous les acteurs à tout ou partie de nos actions (bilans annuels, engagement bénévole, participations ponctuelles lors d'échanges ou débats, élaboration de nouveaux projets...).

4. Nous voulons participer d'*"une Église pauvre pour les pauvres"* (Pape François, Evangelii Gaudium n°198). Pour cela, nous développons des espaces de partage spirituel et renforçons nos occasions de vivre la diaconie et la solidarité à partir de nos différences pour pouvoir témoigner d'un "art de vivre en Frères".







NOTRE PROJET EN PYRÉNÉES-GASCOGNE



“ Cela implique d'oser aller à la rencontre de tous les acteurs du territoire (sortir de nos locaux), prendre le temps de la « rencontre gratuite », faire émerger auprès des acteurs du territoire leurs préoccupations. ”

PRIORITÉ N° 3 LE PLAIDOYER

Faire du plaidoyer consiste à analyser des dysfonctionnements et des besoins, s'organiser et prendre la parole avec des acteurs du Secours Catholique en partenariat. C'est proposer aux instances décisionnelles ou à la société des solutions pour agir sur les causes de la pauvreté, des inégalités et de l'exclusion pour construire ensemble un monde plus juste et fraternel.

PISTES D'ACTIONS

1. Pour agir sur les causes de pauvreté dans nos territoires, les différents acteurs de la délégation s'organisent et sont formés pour recueillir, rechercher et analyser les causes de pauvreté repérées.

« Notre société, et plus largement toute vie en commun, ne peut pas se passer du politique. Le politique précède la politique, il affirme l'existence d'un « nous » qui dépasse les particularités. »

Conférence des évêques de France

2. Dans les situations où un dysfonctionnement est repéré, une réponse adaptée est recherchée avec les acteurs locaux et si nécessaire une action institutionnelle est engagée auprès des instances compétentes.

3. Dans chaque territoire où nous sommes présents, une implication systématique d'acteurs (membres du SCCF ou de partenaires locaux, notamment des personnes qui vivent la précarité) est mise en place dans les instances citoyennes locales (CCAS, CIAS, Conseils Citoyens...)

4. Le renforcement de la culture de plaidoyer des acteurs dans les territoires permet d'initier des plaidoyers locaux ou de relayer les plaidoyers nationaux qui font écho à une réalité locale.

5. La pensée sociale de l'Église est une ressource qui donne à tous des repères pour « construire notre maison commune » (Pape François, *Laudato si'*, n° 13). Elle nous invite à agir avec les communautés chrétiennes et l'ensemble des services et mouvements d'Église.

PRIORITÉ N°4 LE CHANGEMENT SOCIAL LOCAL

C'est une volonté commune d'agir profondément sur les causes de pauvreté pour transformer durablement la société et permettre à chacun d'occuper sa place de citoyen. Par la relation fraternelle, il permet de redonner confiance et dignité aux personnes tout en ayant à la fois un impact individuel, collectif et sociétal.

PISTES D'ACTIONS

1. Nous sommes reconnus dans les territoires comme acteur de changement social. Nous engageons, dans plusieurs territoires de vie, des démarches d'Animation au Changement Social Local en tenant compte des partenaires locaux.

2. Personnes accueillies, bénévoles et salariés, c'est-à-dire tous les acteurs, dans leur territoire, témoignent positivement de leurs actions, de ce qu'ils vivent et de leurs envies. Ces témoignages positifs contribuent au développement d'une société où chacun est appelé à prendre sa part.

« Le monde des pauvres nous apprend que la libération arrivera (...) quand ils seront les acteurs de leur propre lutte et de leur libération. »

Mgr Oscar Romero.

3. Tous les acteurs changent de regard sur les migrants. Ils vivent l'interculturel et l'interreligieux pour mieux s'accueillir et témoigner positivement d'un vivre-ensemble possible auprès de tout public. Cela contribue au développement d'une société plus accueillante.

4. Dans la mobilisation pour transformer la société, le Secours Catholique a une mission particulière : celle de soutenir les communautés chrétiennes et d'agir avec elles dans leur engagement au service de l'humanité. Pour cela, les acteurs du Secours Catholique dialoguent et construisent avec elles les témoignages locaux d'une Fraternité en actions.



NOS CHANGEMENTS INTERNES



“ Des équipes d'animation avec un simple coordinateur sont privilégiées au modèle de la personne responsable seule. ”

DES ÉVOLUTIONS AU SERVICE DE CE PROJET

Mettre en œuvre ce projet ne se fera pas sans faire évoluer notre organisation et nos modes de fonctionnement. Ces évolutions visent à renforcer nos capacités d'animation, cœur de notre mission. Elles sont dictées par 2 principes fondamentaux et complémentaires : autonomie et responsabilité. En effet, nous voulons donner aux acteurs de proximité tous les moyens d'agir en mettant à leur service l'ensemble de l'organisation et en adaptant nos fonctionnements dans ce but.

Une animation partagée et adaptée dans les territoires

⇒ Les acteurs s'organisent, ils ont plus d'autonomie et plus d'espaces (notamment dans les

L'animation au Secours Catholique a pour objectif d'éveiller à la solidarité et à la fraternité une large diversité d'acteurs en développant leur capacité à agir ensemble.

partenariats ex. : Gers solidaire, ESS, collectifs... ou les temps spirituels et Voyages de l'Espérance) ; les équipes locales sont animées par un groupe de personnes ayant des tâches partagées, faisant l'objet d'un mandat collectif, les tâches sont réparties entre tous.

⇒ Des bénévoles-animateurs sont repérés, formés, responsabilisés et accompagnés dans les territoires ; une équipe d'acteurs de la Délégation est dédiée à l'animation des Boutiques Solidaires.

⇒ Les contributions des animateurs salariés seront prioritairement accordées aux dimensions suivantes : changement social local et accompagnement fraternel.

⇒ L'animation spirituelle et les liens avec les communautés chrétiennes nourrissent chacun et font grandir une fraternité commune. Les liens entre les paroisses et les équipes locales sont effectifs ; la question du service du Frère est réfléchi ensemble ; nous sommes vigilants à associer ou mobiliser des chrétiens à nos actions.

⇒ Tous les ans un temps de bilan est vécu dans les équipes et en délégation. Il permet de voir où nous en sommes et de réorienter nos actions.



“ Les responsabilités sont systématiquement partagées entre les acteurs. ”

DES ÉVOLUTIONS AU SERVICE DE CE PROJET

Une organisation au service de l'animation

⇒ Dans le but de vivre une gouvernance partagée entre tous les acteurs, le Conseil d'Animation, représentatif de la diversité de notre association, est l'instance de décision pour les orientations de la Délégation ; l'instance Bureau-salariés est le lieu de mise en œuvre opérationnelle pour l'animation, l'action et la communication

⇒ Pour répondre à une logique de territoire de vie ou d'animation, la Délégation favorise des collaborations avec les Délégations voisines pour des synergies d'animation ou même des rattachements d'équipe.

Une stratégie de communication globale

⇒ Pour mener à bien nos projets, il nous faut renforcer nos capacités à communiquer, en intégrant notamment le développement des ressources financières, l'appel et l'accueil de nouveaux bénévoles.

⇒ Par une montée en compétence collective, nous voulons renforcer nos capacités à partager les témoignages et valoriser ce que nous faisons et vivons, à partir de la parole des plus précaires. C'est comme cela que nous ferons évoluer notre image, que nous donnerons envie de nous soutenir autour de notre projet global.

GOVERNANCE PARTAGEE

- ▶ *C'est un des éléments clé pour se donner les moyens de réussir ce qui nous unit.*
- ▶ *Construire dans la durée nécessite une attention toute particulière à penser et organiser notre « faire ensemble »*
- ▶ *Il faut se donner le temps, l'énergie et les moyens pour définir le chemin qui nous mènera au projet collectif.*



secours-catholique.org

DÉLÉGATION DU SECOURS CATHOLIQUE-CARITAS FRANCE PYRENEES GASCOGNE

51 rue de Traynès 65000 TARBES - Tél. : 05 62 51 01 16

pyreneesgascogne@secours-catholique.org www.pyreneesgascogne.secours-catholique.org

 [caritasfrance](https://twitter.com/caritasfrance)  [secours catholique de Pyrénées Gascogne](https://www.facebook.com/secours.catholique.de.Pyrenees.Gascogne)